

IRC

Rapport Annuel 2022



Supporting water sanitation
and hygiene services for life

IRC Rapport Annuel 2022

Ce rapport annuel met en lumière certaines de nos réalisations en 2022, en se concentrant particulièrement sur l'influence et l'échelle pour obtenir un engagement de haut niveau en faveur du changement des systèmes WASH. Pour des informations plus détaillées sur les finances et les progrès - et sur la manière dont nous les mesurons - veuillez lire notre [2022 Monitoring Report and our Financial Report 2022](#).

Pour en savoir plus sur les données présentées dans ce rapport et sur la manière dont nous suivons les progrès accomplis dans la réalisation de nos objectifs, consultez le site www.ircwash.org/data-behind-our-work

Publié par IRC

Adresse postale et de visite

Riviermarkt 5 2513 AM La Haye, Pays-Bas
T +31 70 304 4000
info@ircwash.org

Préparé par l'équipe chargée des rapports annuels de l'IRC

Révision par Writing Services

Conception et mise en page par Punt Grafisch Ontwerp

L'histoire de notre photo de couverture : "Ce n'est pas seulement le poste que vous occupez dans votre organisation, mais l'héritage que vous laissez derrière vous et les petites contributions que vous apportez dans la vie de personnes dont on n'entendra pas de remerciements, qui contribuent véritablement au développement aujourd'hui". Mme Charlotte Akwaah-Adjei Marfo, Directrice de Programme au ministère de l'Assainissement et des Ressources en Eau du Ghana, a illustré la manière dont le gouvernement encourage de plus en plus les leaders des systèmes en remportant le prix All Systems Go Africa pour la présentation la plus engageante. Son équipe de renforcement des capacités conduit des changements institutionnels en renforçant et en intégrant des systèmes dans la mise en œuvre de projets à travers le pays.

D'autres photos : pg. 6 @FocalDigitalImaging, pg. 9 Elias Assaf, pg. 10 IRC Burkina Faso, pg. 11 IRC Ethiopie, pg. 12 IRC Ghana, g. 14 Elias Asaf, pg. 15 IRC Burkina Faso, pg. 16 IRC Ethiopie, pg. 17 IRC Ghana, pg. 18 Robert Tjalondon @Rockin Pictures, pg. 19 Asad Umar, Aga Khan Development Network, pg. 20 Mohamed Kane IRC Mali, pg. 21 @FocalDigitalImaging, pg. 22, Naomi Kabarungi IRC Ouganda, pg. 27 @FocalDigitalImaging.

© 2023

Nous autorisons les particuliers et les organisations à partager et à adapter ce document, en tout ou en partie, à des fins non commerciales, éducatives, scientifiques ou liées au développement, à condition que la citation appropriée et complète soit donnée. Citez cette publication comme suit : IRC, 2023. Rapport annuel 2022 du IRC. La Haye : IRC. Cette publication est soumise à une licence Creative Commons Attribution-NonCommercial-ShareAlike 3.0 Netherlands License. Voir les termes de la licence ici : <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/nl/deed.fr>

Message du Directeur général et du Président

Du renforcement des systèmes à leur changement

La réalisation de la vision des Objectifs de Développement durable exige de profonds changements. Nous savons que le renforcement des systèmes nationaux, même s'il est d'une importance essentielle, n'est pas suffisant pour réaliser nos objectifs ambitieux. C'est pourquoi l'année 2022 a été marquée par une collaboration plus étroite et un engagement continu en faveur du pouvoir de l'action collective.

Comme le reste du monde, nous sommes sortis de la pandémie à COVID-19 pour être confrontés à un choc énergétique mondial et au coût de la vie. Conjuguées à l'instabilité et à l'insécurité persistantes au Sahel et en Éthiopie, ces turbulences mondiales ont eu pour conséquence que, dans de nombreuses régions, nous n'avons pas été en mesure de mener à bien nos projets dans les délais et les budgets impartis.

Néanmoins, nos équipes décentralisées dans les pays cibles et dans d'autres pays, ainsi que nos régions partenaires, ont réussi à produire des impacts réels et positifs aux niveaux local, national et mondial. Sur le plan commercial, l'année 2022 a été l'une des plus actives de notre histoire, avec un chiffre d'affaires total d'environ 11,7 millions d'euros et un petit résultat positif d'environ 60 000 euros.

Néanmoins, nos équipes décentralisées dans les pays cibles et dans d'autres pays, ainsi que nos zones partenaires, ont réussi à produire des impacts réels et positifs aux niveaux local,

national et mondial. Sur le plan commercial, l'année 2022 a été l'une des plus actives de notre histoire, avec un chiffre d'affaires total d'environ 11,7 millions d'euros et un petit résultat positif d'environ 60 000 euros.

All Systems Go Africa a été notre premier grand événement international en trois ans et une étape importante dans l'établissement de notre communauté de leaders systémiques. Le symposium a réuni 250 dirigeants politiques, fonctionnaires, universitaires et autres professionnels de 25 pays. Un thème important a émergé du symposium et de notre travail au sens plus large : la nécessité de passer du renforcement des systèmes existants à la défense et au soutien d'un changement profond des systèmes par à l'aide de le leadership des systèmes. Cela doit se faire à tous les niveaux du système de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène, et à travers les systèmes interconnectés tels que la santé, le climat, le développement économique et la justice sociale.

Notre alliance avec Water For People a changé de nom (One For All) et a accueilli un nouveau membre, l'ONG Water for Good, centrée sur la République centrafricaine. Nous avons élaboré un cadre de résultats partagés pour accompagner la stratégie Destination 2030 de l'Alliance, et nous avons produit le premier rapport annuel d'impact de One For All en mai 2023. All Systems Go Africa a représenté une activité conjointe importante pour les équipes africaines de One For All, et a été suivi en mai 2023 par le symposium international All Systems Connect, organisé à La Haye par l'IRC au nom de l'Alliance.

Ces rencontres sont des étapes importantes dans nos efforts pour développer et soutenir une communauté d'organisations

qui se consacrent à l'établissement de systèmes nationaux solides. Ils constituent un élément clé de notre engagement en faveur d'une action collective efficace et d'un leadership des systèmes.

Au-delà du continent africain, la participation à la Semaine internationale de l'eau de Singapour et à la réunion des ministres du secteur de l'Assainissement et de l'Eau pour tous à Jakarta, en Indonésie, a permis d'établir des contacts avec des homologues asiatiques actuels (Inde, Bangladesh) et potentiels, ainsi qu'avec des acteurs clés tels que la Banque asiatique de Développement.

Nous avons été ravis d'ouvrir notre nouveau bureau au Mali et de finaliser les conditions requises pour le faire au Niger. Ces deux antennes deviendront, à terme, des entités indépendantes au même titre que tous les autres Bureaux Pays de l'IRC - faisant partie d'un réseau d'organisations indépendantes et interdépendantes réalisant la mission de l'IRC.

Il s'agit du dernier rapport annuel signé par Robert Bos, qui cédera son poste de président du Conseil de Surveillance de l'IRC à Wambui Gichuri. Wambui s'est préparée à ce rôle en effectuant des visites approfondies des programmes de l'IRC au Ghana, en Éthiopie et en Ouganda au cours de l'année 2022, et nous sommes ravis de l'accueillir à ce moment important du développement de l'IRC.

Patrick Moriarty,
Directeur général, IRC

Robert Bos,
Président, Conseil de Surveillance de l'IRC

The logo consists of the words "ONE", "FOR", and "ALL" stacked vertically in a white, sans-serif font. The letter "O" in "FOR" is replaced by a white globe icon. The logo is set against a dark red square background.

ONE
FOR
ALL

A photograph of two young girls in a rural setting. They are walking on a dirt path towards the left. Both girls are wearing bright orange headscarves and red tops. The girl on the left is wearing patterned leggings, while the girl on the right is wearing a red skirt. They are both carrying large, silver metal pots balanced on their heads. In the background, there is a body of water with several ducks swimming. The sky is overcast and grey.

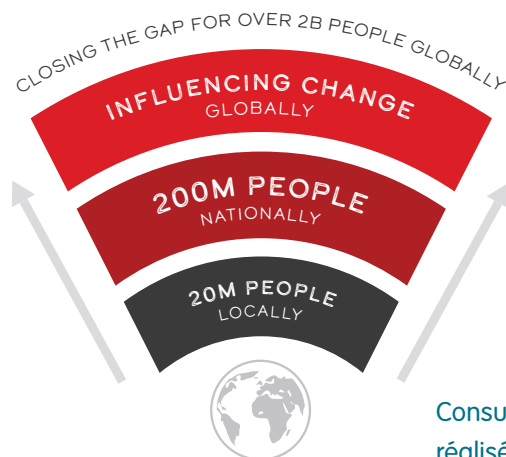
Parce que nous pouvons
aller plus vite
et plus loin ensemble

Présentation de One For All

2022 a été la première année où nous - IRC, Water For People et Water for Good - avons travaillé ensemble, en tant que membres de l'Alliance, pour mettre en œuvre notre nouvelle stratégie partagée Destination 2030 et notre mission commune. Notre objectif est de combler l'écart pour plus de 2 milliards de personnes dans le monde, 200 millions de personnes au niveau national et 20 millions de personnes au niveau local, dont la santé, la vie et l'avenir sont menacés par l'eau insalubre et le manque d'assainissement et d'hygiène.

One For All a été fondé sur la conviction que nous pouvons aller plus vite et plus loin ensemble. L'année 2030 - date limite fixée par les Nations unies pour la réalisation des Objectifs de Développement durable - n'est plus un objectif lointain. La résolution de l'ODD 6 (eau et assainissement pour tous) nécessite une action collective urgente et innovante.

Nos niveaux d'impact



Consultez en un coup d'œil IRC, à la page suivante pour comprendre les progrès réalisés en 2022 et la manière dont il contribue à ces niveaux d'impact.

Les Objectifs de Développement durable se recoupent et se chevauchent dans leur quête de justice, de paix et de prospérité pour tous : l'action en faveur d'un objectif influe sur les résultats obtenus dans le cadre d'autres objectifs. Il en va de même pour One For All. Nous travaillons avec les gouvernements locaux et nationaux et les institutions régionales et mondiales pour mettre en œuvre des systèmes d'eau et d'assainissement durables et résilients au climat. Mais nous allons aussi au-delà de notre secteur pour nouer des alliances avec des leaders dans les domaines de la santé, du climat, de l'environnement, du développement économique, de l'éducation et de l'égalité.

En d'autres termes, nous nous associons à d'autres parce que nos avens et nos systèmes sont interconnectés. Nous croyons fermement que des services d'eau et d'assainissement sûrs constituent une passerelle vers des services publics plus efficaces, un développement économique durable et une justice sociale plus large. Les actions d'une seule personne, d'une communauté ou d'une alliance soutiennent l'ensemble.

Pour en savoir plus : www.oneforallalliance.org

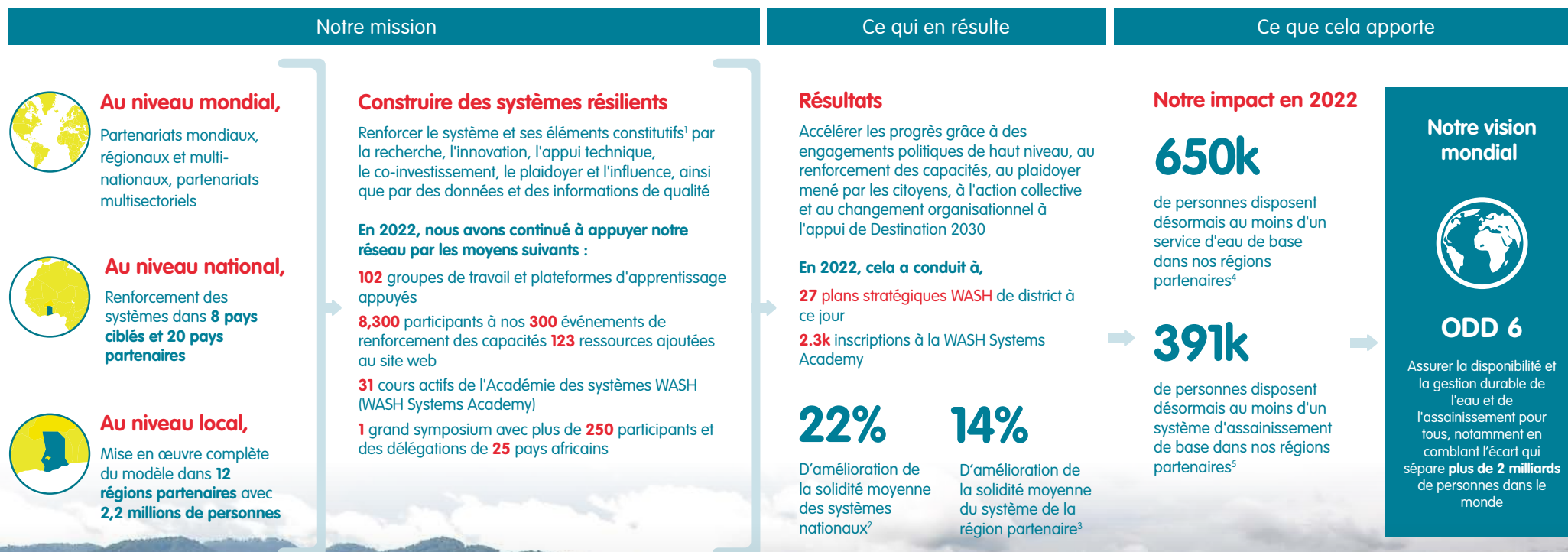
COMMENT NOUS TRAVAILLONS

L'IRC considère le système WASH dans son ensemble et à travers le prisme de neuf éléments essentiels : les institutions, la politique et la législation, la planification, les finances, la réglementation et la redevabilité, le suivi, l'infrastructure, la gestion des ressources en eau, l'apprentissage et l'adaptation. Un système WASH est au mieux de sa forme lorsque tous ces éléments sont en place et fonctionnent efficacement ensemble à tous les niveaux institutionnels.

Nous aidons à établir ces éléments constitutifs en appuyant les leaders politiques et techniques afin d'améliorer la gouvernance à plusieurs niveaux, tout en renforçant les capacités et les modèles disponibles pour les acteurs clés. Nous utilisons également des partenariats, une planification visionnaire et un appui technique pour lever des fonds et diriger un mouvement d'action collective pour le renforcement des systèmes WASH.

Avec des preuves de concept de plus en plus nombreuses, nous montrons ce que peut faire une action collective menée par des partenaires polyvalents et multiniveaux. Nous démontrons comment ils peuvent être mis à profit - lorsqu'ils sont associés à un leadership gouvernemental fort et engagé - pour obtenir un plus grand impact et un véritable changement des systèmes.

IRC EN UN COUP D'ŒIL



1. Understanding the WASH system and its building blocks, Huston A. and Moriarty P. 2018.
2. À l'IRC, nous appréhendons le renforcement des systèmes en mesurant les progrès accomplis sur les éléments constitutifs notés de 1 (le plus mauvais) à 5 (le meilleur). Depuis 2017, la solidité moyenne du système national est passée de 2,9 à 3,8 et celle du système de la zone partenaire de 2,3 à 3,7.
3. Voir 2. ci-dessus
4. Sur la base des données de nos régions partenaires au Burkina Faso, en Éthiopie, au Ghana et en Ouganda, soit une population totale de 1,29 million d'habitants.
5. Voir 4. ci-dessus

Le contexte de notre travail en 2022

129 personnes

dans notre main-d'œuvre flexible :
34 internationales,
62 dans des pays cibles,
5 invités, 3 stagiaires et
25 associés

120

Programmes/projets actifs dans 20 pays

€11.7

millions d'euros dépensés par 30 donateurs et 52 clients

8
Pays cibles

7
Bureaux

Index

- La majeure partie de notre travail se déroule dans nos pays cibles : Bangladesh, Burkina Faso, Éthiopie, Ghana, Honduras, Inde, Mali, Niger, Rwanda et Ouganda.
- Par l'intermédiaire de l'Alliance One For All, nous contribuons à l'impact en Bolivie, en République centrafricaine, au Guatemala, au Malawi, au Pérou et en Tanzanie, ainsi que dans d'autres pays où l'Alliance a une présence commune - voir la carte.
- À l'aide de projets, de missions de conseil et de partenariats, nous avons également travaillé au Bénin, au Kenya, au Malawi, en Mauritanie, au Mozambique, aux Philippines, au Pakistan, en Sierra Leone, en Tanzanie et au Zimbabwe, entre autres.
- Nous avons des Bureaux IRC au Burkina Faso, en Éthiopie, au Ghana, au Mali, au Niger, aux Pays-Bas et en Ouganda. Nous sommes également présents au Bangladesh, en Inde, au Honduras, au Rwanda et aux États-Unis.

Renforcer les systèmes à l'échelle en suscitant un engagement politique

Depuis 2017, l'IRC a travaillé avec des districts partenaires pour développer plus de 27 plans stratégiques. L'élaboration d'un tel plan est un processus politique et technique qui réunit diverses parties prenantes sous le leadership du gouvernement. Il commence par la définition d'un référentiel WASH du domaine administratif, y compris une analyse du contexte. Il s'agit ensuite d'élaborer une vision commune, un programme d'action commun et des stratégies communes de suivi et de mobilisation des ressources. En 2022, nous avons lancé notre outil de **plan stratégique WASH au niveau du district** afin d'appliquer l'approche de la planification à l'échelle. Cette ressource en ligne fournit de l'expertise, des outils et du module de formation, en s'appuyant sur les expériences que l'IRC et ses partenaires ont acquises.

Ce type de planification visionnaire fonctionne et s'est avéré efficace malgré les revers liés à l'instabilité politique au Burkina Faso et en Éthiopie, et les séquelles de la COVID-19 sur la santé publique et les économies. Les dirigeants locaux commencent défendre les champions des histoires résultant de ces plans stratégiques et, ce faisant, inspirent le changement aux niveaux régional et national.

Par exemple, au Burkina Faso, le **plan stratégique WASH 2018-2030 du district de Banfora** a réuni les autorités régionales et d'autres acteurs et a donné lieu à trois plans stratégiques régionaux couvrant 87 districts, soit près de 25% de l'ensemble des districts du pays (voir page 15). Au Ghana, l'**Initiative Ahonidie Mpontuo d'Asutifi North** est en train d'être reproduite dans trois autres districts de la

région d'Ahafo (voir page 17). Nos expériences au Ghana sont publiées dans le troisième numéro de notre série de documents de travail «Building strong WASH systems for the SDGs» (Créer des systèmes WASH solides pour les ODD) : **Une plaque tournante maintient les systèmes WASH en mouvement : leçons apprises du Ghana.**

Nous avons rehaussé le profil de ce travail et partagé notre apprentissage lors de All Systems Go Africa, notre tout premier symposium sur les systèmes en Afrique. Cet événement a contribué à renforcer l'engagement politique sur le continent en faveur de la réalisation de l'ODD 6 et à accroître les investissements dans les systèmes de gouvernance, de gestion et d'exploitation.

Depuis 2017, l'IRC a travaillé avec les districts pour élaborer plus de 27 plans stratégiques.



All Systems Go Africa



Quelques faits marquants en photos de All Systems Go Africa (de gauche à droite) : Photo 1 : Directeur Pays IRC Ghana, Vida Duti avec Mme Theodora Adomako Adjei, Coordinatrice des services de vulgarisation à l'agence communautaire de l'Eau et de l'Assainissement, Ghana. Photo 2 : IRC, Équipes de Water For People and Water for Good. Photo 3 : Dr Tanko Yussif Azzika, Directeur de Programmes (par intérim) du Conseil des Ministres Africains sur l'Eau avec M. Donald Tay, le Directeur de l'Eau au ministère de l'Assainissement et des Ressources en eau, Ghana. Photo 4 : Elizabeth Wamera, UNICEF, avec Comfort Kansho, Chargée de la Politique de l'Eau, de l'Assainissement, AMCOW. Photo 5 : H. E. Dr. Eng. Habtamu Itefa Geleta, Ministre de l'Eau et de l'Énergie de la République fédérale démocratique d'Éthiopie et Vice-président de l'AMCOW pour l'Afrique de l'Est avec Robel Wamisho, Responsable de Programme, World Vision. Photo 6 : Sareen Malik, Secrétaire exécutive, ANEW, Vice-président du Comité de pilotage de l'initiative SWA (Sanitation and Water for All).

Accélérer les progrès sur le continent africain

All Systems Go Africa a été notre point fort de l'année en matière d'influence. Il s'est tenu au Ghana en octobre 2022 et a été organisé par notre Africa Change Hub en partenariat avec le gouvernement de la République du Ghana et l'UNICEF.

250 dirigeants politiques, fonctionnaires, universitaires et autres professionnels et praticiens de 25 pays se sont mis au défi d'apporter les changements nécessaires pour atteindre les objectifs ambitieux de l'Afrique en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène.

Le symposium a été ouvert par le vice-président du Ghana, Son Excellence Alhaji Dr Mahamudu Bawumia, ce qui reflète l'engagement politique accru à haut niveau dans nos pays cibles.

Six actions urgentes ont été identifiées lors du symposium sous le leadership du Conseil des Ministres Africains de l'Eau (AMCOW), qui serviront de base à l'élaboration de la Vision africaine de l'Eau pour l'après-2025. L'AMCOW s'est également engagé à soutenir le changement et le renforcement des systèmes en Afrique.

"AMCOW croit au pouvoir des systèmes, et je crois que nous croyons tous au pouvoir des systèmes. Ensemble, nous pouvons apporter les changements nécessaires et conduire l'Afrique sur la bonne voie pour réaliser la Vision africaine de l'Eau et les Objectifs du Développement durable." - Dr Tanko Yussif Azzika, Directeur des programmes, AMCOW, s'adressant aux participants à All Systems Go Africa.

Notre Regional Hub pour l'Afrique travaillera en étroite collaboration avec l'Alliance One For All afin d'appuyer l'AMCOW et d'autres acteurs régionaux concernés à respecter leur engagement à promouvoir le changement des systèmes sur tout le continent d'ici à 2025.

Notre partenariat pour les systèmes WASH en Afrique avec l'UNICEF a joué un rôle essentiel dans la réussite du symposium. Dans le cadre de ce partenariat, nous nous concentrons sur le renforcement des systèmes nationaux WASH dans 19 pays. Nous fournissons un appui technique sur l'optimisation des ressources, les contrôles de durabilité à l'échelle du secteur, le suivi national et créons des cours de formation sur les systèmes et les finances (qui seront lancés en 2023) et nous avons coécrit la **nouvelle stratégie de gestion des connaissances de l'UNICEF pour 2022-2025**.

En 2022, nous avons également renforcé notre programme au Rwanda grâce au projet Isoko y'Ubuzima («Source de vie») financé par l'USAID. Le consortium est dirigé par Water For People et compte parmi ses membres l'IRC, VEI, CARE International et African Evangelistic Enterprise.

Pour en savoir plus sur l'Afrique, consultez les aperçus de nos pays cibles, pages 15 à 22.

Photo : Son Excellence, Alhaji Dr Mahamudu Bawumia, Vice-Président de la République du Ghana, Hon. Cecilia Abena Dapaah, Ministre de l'Assainissement et des Ressources en Eau du Ghana, et l'Honorable Amidu Issahaku Chinnia, Ministre délégué en charge de l'Assainissement et des Ressources en Eau du Ghana, à All Systems Go Africa.



Renforcer la fourniture de l'eau, l'assainissement et l'hygiène grâce à un Change Hub en Asie du Sud

Notre Asia Change Hub a formé des coalitions solides avec des partenaires partageant les mêmes idées et a renforcé sa présence en tant que groupe de réflexion. Notre présence en Inde et au Bangladesh a renforcé notre crédibilité et nous a permis de travailler au niveau de la communauté, de l'État et du pays, ainsi qu'avec un large éventail de partenaires, notamment les universitaires, les gouvernements, les jeunes professionnels et la société civile.

En Inde, nous avons travaillé avec l'UNICEF, ce qui a renforcé nos relations avec le gouvernement, en particulier dans l'État d'Odisha. Nous avons collaboré avec la passionnante mission 24/7 Drink from Tap du gouvernement d'Odisha, dont l'objectif est d'offrir à tous des services d'eau potable sûrs et fiables.

Grâce au Centre pour la Jeunesse et le Développement social et de la Campagne «Youth for Water», nous avons travaillé avec des femmes et des jeunes pour leur faire comprendre pourquoi et comment participer activement à la gestion de l'eau et de l'assainissement.

En Inde, au niveau national, nous avons soutenu l'élaboration d'une feuille de route pour l'hygiène des mains. Voir le récit à la page 19.

Photo : Les membres d'un groupe d'entraide de femmes dans le district de Ganjam (Odisha) dessinent un village de rêve lors d'une formation sur la prise de décision dans le secteur WASH.

Au Bangladesh, nous avons lancé un projet de quatre ans visant à assurer une eau potable et un assainissement équitables et durables dans les points chauds climatiques. Le projet est financé par l'Ambassade du Royaume des Pays-Bas au Bangladesh et géré par BRAC, la plus grande ONG du pays.

Le travail comprendra un engagement actif avec le gouvernement local pour établir une stratégie en faveur des pauvres.

Au niveau international, nous avons commencé à partager nos leçons apprises sur des plateformes telles que la Semaine internationale de l'Eau de Singapour, où le Directeur général Patrick Moriarty a donné une

conférence sur les approches systémiques pour atteindre les objectifs de l'ODD 6. Penser aux systèmes au-delà de l'infrastructure était une nouvelle perspective pour de nombreux participants.

Des références à la conférence de l'IRC ont été faites tout au long de la conférence, reflétant un intérêt accru pour la pensée systémique dans le secteur de l'eau et de l'assainissement.

Nous avons également fourni des conseils et un appui techniques tels que des contrôles de durabilité à l'échelle du secteur, un suivi au niveau communautaire, des options de financement pour les ménages et le rôle des petites entreprises du secteur de l'eau.



Faits marquants au niveau mondial

En 2022, notre Global Change Hub a continué à faire évoluer les systèmes à l'échelle au niveau international.



Photo : Lancée par le partenariat mondial Sanitation and Water for All (SWA), la campagne «Justice Begins Here» vise à faire prendre conscience que l'eau potable et la possibilité de vivre à l'abri des dangers d'un mauvais assainissement et d'une mauvaise hygiène ne sont pas des privilèges, mais des droits de l'homme fondamentaux. Pour en savoir plus : <https://justicebegins.org>

INFLUENCER LE MONDE DE L'EAU, DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'HYGIÈNE

Nous avons élaboré des stratégies financières au Rwanda et en Éthiopie avec l'UNICEF. Nous avons travaillé sur le plaidoyer avec Sanitation and Water for All (SWA), notamment en facilitant la réunion des ministres des Finances à Jakarta. Grâce à ce travail, nous avons contribué à façonner le discours financier intersectoriel. Nous avons également contribué au **Rapport sur l'audience mondiale de SWA**, produit un **guide** sur les stratégies de financement et aidé à concevoir une campagne internationale qui appelle à une fourniture juste et équitable des services d'eau, d'assainissement et d'hygiène. La campagne #JusticeBeginsHere invite les individus et les organisations de tous les secteurs à lutter contre les inégalités structurelles qui entravent la fourniture de services d'eau et d'assainissement. Dans la perspective de la Conférence des Nations unies sur l'Eau 2023, nous avons appuyé le travail visant à s'assurer que les chefs d'État Africains s'engagent dans de nouveaux pactes présidentiels sur les services d'eau et d'assainissement, y compris l'augmentation des allocations budgétaires, la réduction de la défécation à l'air libre et la fourniture de services résilients au climat. Nos programmes nationaux ont été au cœur de cette influence de haut niveau.

RENFORCER LES COMPÉTENCES ET LA SENSIBILISATION AU RENFORCEMENT DES SYSTÈMES

Notre **WASH Systems Academy**, gratuite et en ligne, a enregistré cette année le plus grand nombre d'inscriptions qu'on n'avait eu jusqu'à présent. Nous augmentons également le nombre de cours mixtes dans lesquels nous combinons le travail en ligne à un rythme individuel avec l'exercice d'application, à l'aide de nos programmes nationaux et d'autres partenaires. Le partenaire entre l'Agenda for Change (A4C) et Welthungerhilfe (WHH) en est un exemple. Il utilise l'Académie comme un outil pour aider son personnel et ses partenaires locaux et nationaux à déployer l'approche de renforcement des systèmes dans tous les pays de son programme.

Tout en reconnaissant les efforts conjoints de nombreuses personnes, nous considérons comme une réussite le fait que le dernier rapport du GLAAS s'intitule "Systèmes solides et investissements viables", ce qui reflète notre travail de plaidoyer à long terme en faveur du renforcement des systèmes.

CONNECTER LES PERSONNES ET LES IDÉES, LES SYSTÈMES ET LES SOLUTIONS AFIN DE PARVENIR À UNE JUSTICE POUR TOUS

Nous allons de plus en plus au-delà de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène pour établir des liens avec nos collègues dans les domaines de la santé, du climat, de l'éducation, du développement économique et de la justice sociale. Nous savons que nous devons nous connecter au-delà des silos et des secteurs si nous voulons relever les défis auxquels nous sommes tous confrontés et atteindre les ODD. Nous sommes convaincus que les solutions résident dans des systèmes nationaux et locaux solides et interconnectés qui travaillent en coordination pour fournir des services publics essentiels. Pour ce faire, il faut un leadership des systèmes qui transcende les frontières et favorise l'action collective dans des circonstances complexes ; une connexion entre les silos et les secteurs - qui permette de trouver de meilleurs moyens de relever ensemble les défis communs liés aux systèmes ; et surtout, une action qui permette de prendre des engagements qui accéléreront les progrès et renforceront l'impact pour atteindre les Objectifs de Développement durable (ODD). L'objectif de notre approche CONNECT est donc de créer des alliances, de défendre le leadership des systèmes et de mobiliser des coalitions plus larges aux niveaux national, régional et mondial afin de promouvoir notre intérêt commun pour



Photo: From left to right: Hajar Yagkoubi (event moderator), Valery Molay, Gabriel Klaasen, Shomy Hasan Chowdhury, Bonita Murungi, Patience Agyekum, Srilekha Chakraborty, Henk Ovink (Dutch Special Envoy for International Water Affairs) and Desmond Alugnoa

un développement humain résilient. C'est ce qui a inspiré le Symposium international **All Systems Connect 2023**.

Avant cela, en janvier 2022, l'IRC a organisé une plateforme unique pour les jeunes militant du climat et de l'eau. L'événement en ligne Post-COP Activists Connect a exigé une réflexion et une collaboration plus intégrées pour parvenir à un avenir plus intersectionnel, inclusif et

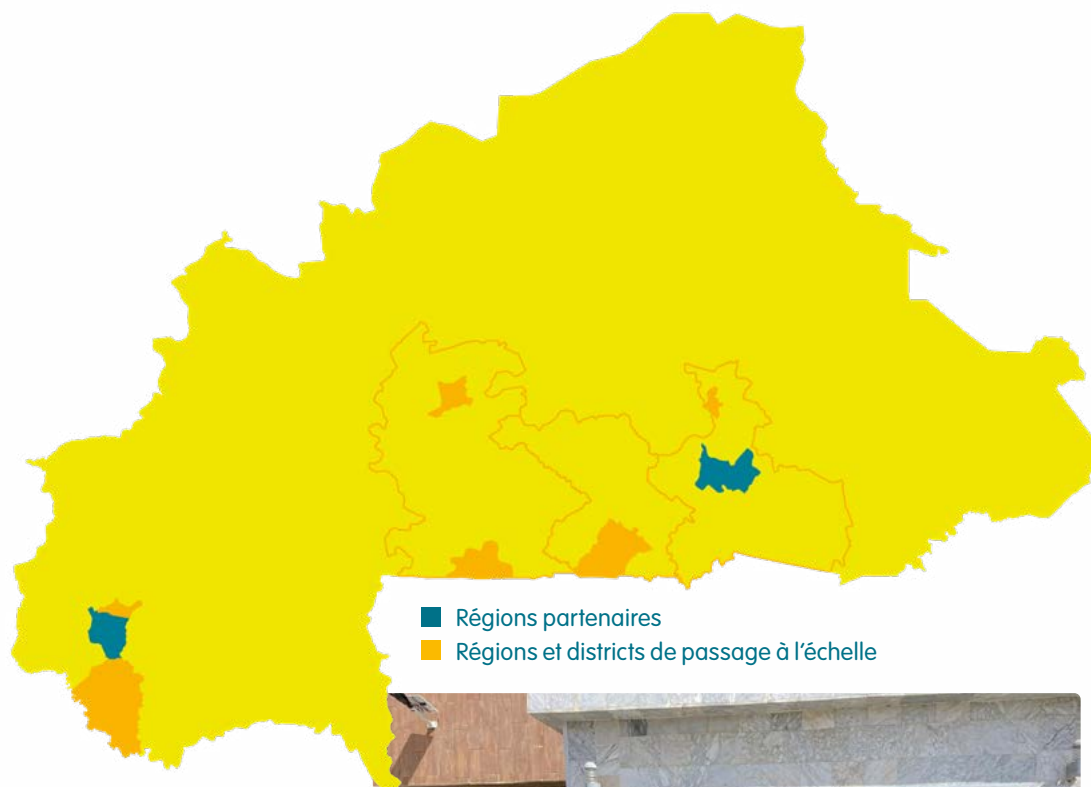
équitable. Six jeunes leaders ont partagé des réflexions honnêtes sur la conférence COP mondiale : ils ont mis en lumière les lueurs d'espoir, mais surtout les points à améliorer. L'événement a marqué le lancement de l'émission **Toilet Talks** show et de son site web, dans le cadre des ambitions plus larges de l'IRC de dépasser la pensée cloisonnée et d'alimenter la connexion.



Faits marquants dans nos pays cibles

Cette photo montre Domingo Argueta, un opérateur de système, en train de réparer des réservoirs de stockage d'eau à Guyabal, au Honduras, l'une des régions dans lesquelles nous travaillons. Les pages suivantes sont consacrées à des histoires provenant de tous nos pays cibles. Elles montrent comment nous parvenons à un changement systémique à l'échelle, sous l'impulsion de leaders de systèmes aux niveaux local et national qui cherchent à influencer les plus hauts niveaux de prise de décision. Pour des informations plus détaillées sur nos programmes nationaux, régionaux et mondiaux, ainsi que sur leurs défis et leurs réalisations en 2022, veuillez consulter notre [rapport de suivi 2022](#).

Nous travaillons au renforcement des systèmes aux niveaux local, régional et national. Jetez un coup d'œil sur les cartes des pages 15 à 22 pour voir les progrès réalisés jusqu'à présent.



■ Régions partenaires
■ Régions et districts de passage à l'échelle



Photo : Participants au lancement du plan stratégique WASH régional Centre-Sud

Burkina Faso

De un à trois plans stratégiques régionaux couvrant 87 districts

“L’objectif national d’accès universel à l’eau potable doit être mis en œuvre au niveau régional. Cela ne peut se faire qu’à l’aide d’une planification bien calibrée sous forme de plans stratégiques. Et nous avons été en mesure de faire passer ce travail à l’échelle, en étendant les plans stratégiques à 87 districts avec l’appui de l’IRC grâce au financement de l’Union européenne.” - Boukaré Sabo, Directeur régional de l’Eau et de l’Assainissement pour la région Centre-Ouest.

En 2018, le district de Banfora a élaboré son plan stratégique WASH, produisant des résultats visibles sur le terrain. Nous avons appuyé la direction technique de l’Eau et de l’Assainissement et encadré des agents communautaires. Par conséquent, le district est déjà capable de mettre en œuvre directement des projets WASH et de progresser vers l’accès universel aux services WASH.

En 2020, après avoir participé au processus de planification stratégique de Banfora, le Directeur général de l’ONEA a approché l’IRC Burkina Faso pour appuyer 11 autres plans stratégiques de districts. Nous avons pu convaincre l’Union européenne d’allouer des ressources financières pour fournir cet appui et mettre à l’échelle l’approche.

Depuis, nous avons contribué à l’élaboration de cinq nouveaux plans stratégiques WASH de district et de trois plans stratégiques régionaux couvrant 87 districts, soit 25% de l’ensemble des districts du pays. En 2022, les plans stratégiques régionaux pour le Centre-Est, le Centre-Sud et le Centre-Ouest ont été lancés par les directions régionales de l’Eau et de l’Assainissement. Les directeurs régionaux s’approprient leur plan stratégique et comprennent leur importance pour l’amélioration des services WASH.

Nous continuerons à appuyer ce passage à l’échelle, y compris en mobilisant des ressources financières pour appuyer les districts, tout en surveillant les risques liés à l’instabilité politique et à l’insécurité dans le pays. Un coup d’État a freiné les progrès, notamment parce que les maires qui participent au processus de planification ont été remplacés par des présidents de délégations spéciales qui sont maintenant responsables de la mise en œuvre des plans.

Ethiopie

Accélérer l'application des concepts et des approches des systèmes WASH

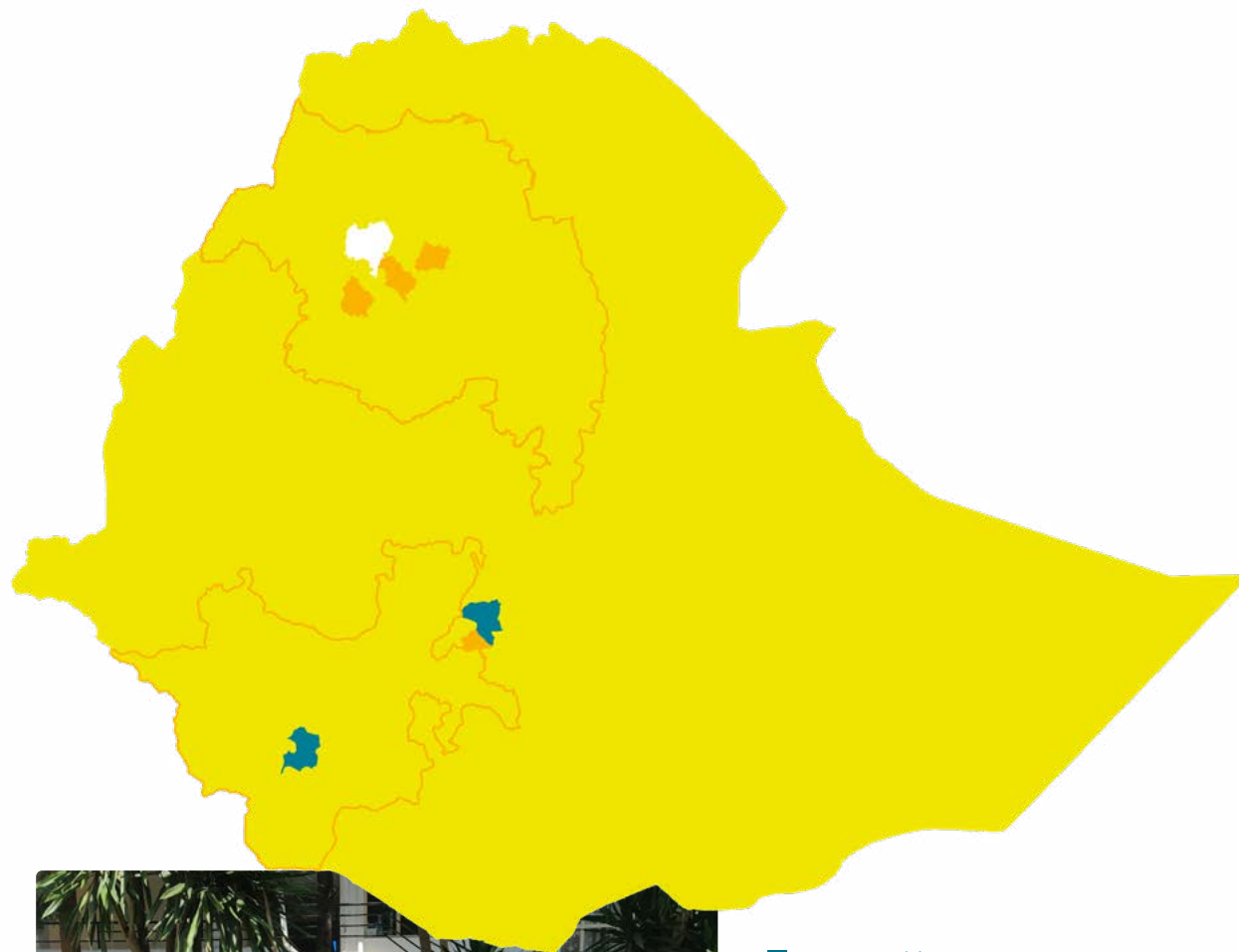
“Les participants doivent intégrer le concept lors de la révision du plan [...] et transmettre la formation à leurs collègues.” - **Mamo Yalew**, Directeur de la gestion du projet dans la région d'Amhara, participant à la WASH Systems Academy.

Avant 2017, la plupart des personnes travaillant dans le secteur étaient sceptiques quant aux approches permettant de fournir des services WASH durables. Pour la sensibilisation et la compréhension du renforcement des systèmes, l'IRC a travaillé avec d'autres acteurs du secteur WASH dans le pays pour mener des programmes pilotes qui ont utilisé différents points d'appui et approches pour renforcer les systèmes locaux. Ces programmes ont été menés dans 20 districts ruraux mais il y en a au total 780 dans le pays.

Nous avons identifié qu'une voie pour atteindre l'échelle serait de travailler avec des institutions sous-nationales et nationales. La WASH Systems Academy a également contribué à ce processus. Actuellement, le nombre d'inscrits et d'utilisateurs de la WASH Academy en Éthiopie a dépassé les 1 000. Le matériel de l'Académie a été intégré dans des cours universitaires et des modules ont été traduits en amharique et en afan oromo. Nous collaborons également avec l'Institut éthiopien des technologies de l'eau (EWTI) pour développer la formation des professionnels du secteur de l'eau.

En 2022, nous avons organisé un cours conjointement avec l'EWTI afin de diffuser ces concepts plus rapidement et plus largement. Tilik Tena Wondim, de l'université de Bahir Dar, a suivi un cours et a déclaré que tous les leaders du secteur bénéficieraient du cours et de l'application des leçons dans leur travail.

Alors que nous conservons des engagements à long terme envers deux zones partenaires et trois zones de mise à l'échelle, l'Académie des systèmes WASH s'est avérée être un outil essentiel pour le partage des connaissances et la mise à l'échelle de notre impact à travers le pays. D'autres cours sont prévus pour 2023, notamment pour les personnes travaillant dans les domaines de la finance, de la planification et des organisations de la société civile.



- Régions cibles
- Région, districts de passage à l'échelle

Photo : Participants à la formation mixte de trois jours sur le renforcement des systèmes WASH organisée par l'Institut éthiopien des Technologies de l'Eau (EWTI).

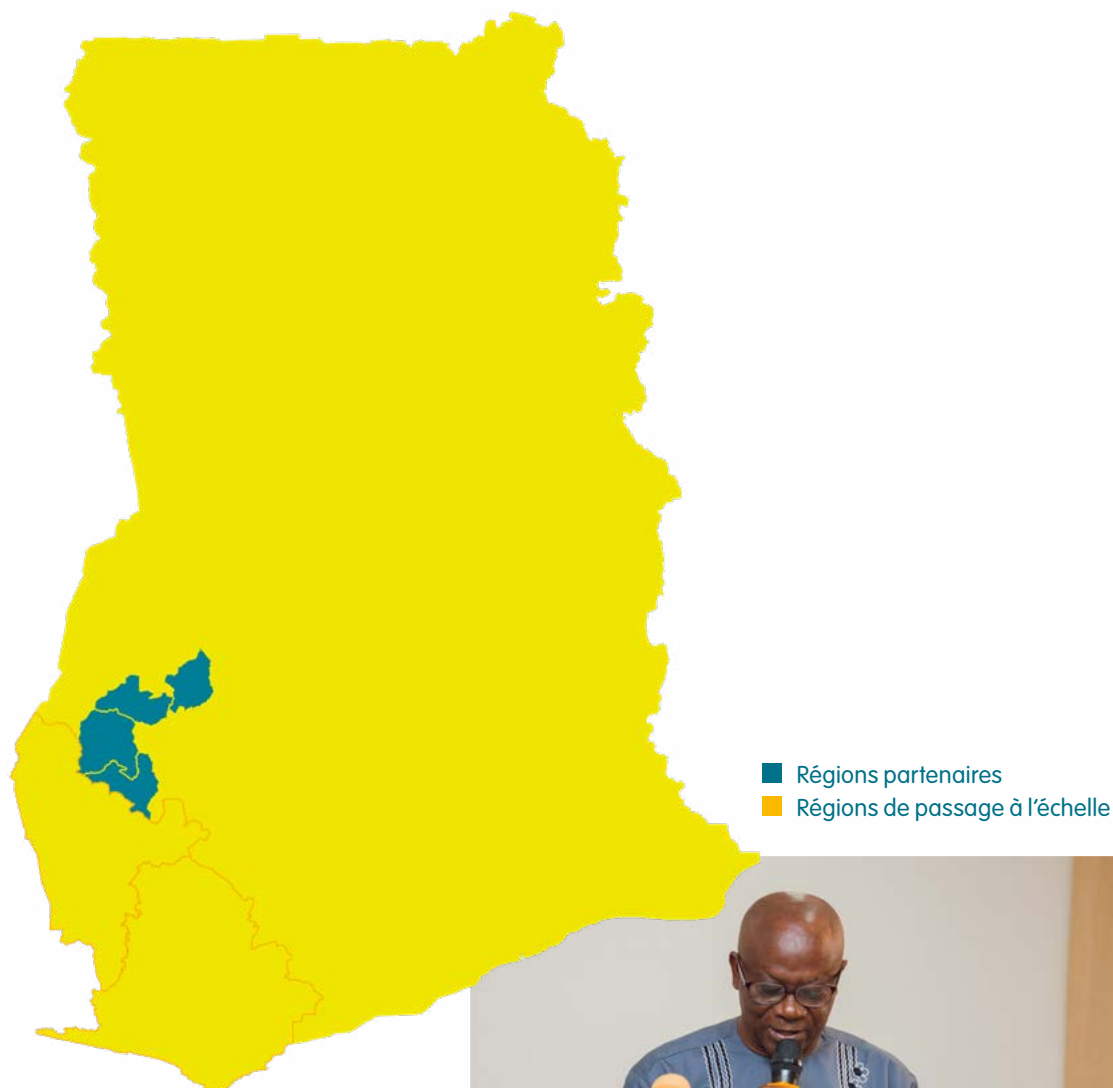


Photo : Hon. George Yaw Boakye,
Ministre régional d'Ahafo



Ghana

Comblent les lacunes des capacités nationales en matière de planification WASH

“Un plan régional de Développement à moyen terme et un plan régional intégré sont en cours d'élaboration. Je demanderai instamment à l'Unité de Coordination de la Planification régionale de veiller à ce que les composantes WASH de ces plans soient bien conçues pour pouvoir attirer les partenariats nécessaires à la réalisation de l'accès universel à l'eau, à l'assainissement et à l'hygiène dans la région d'Ahafo.” – Hon. George Yaw Boakye, Ministre de la région d'Ahafo.

En 2017, grâce à un financement de la Fondation Conrad N. Hilton, l'IRC Ghana a travaillé avec le district d'Asutifi North et d'autres partenaires pour élaborer le plan stratégique WASH d'Asutifi North Ahonidie Mpontuo. L'initiative a permis à 90% de la population d'accéder à au moins des services d'eau de base, les efforts se concentrant désormais sur les communautés difficiles à atteindre, petites et isolées, ainsi que sur l'assainissement.

En 2022, Chef de l'exécutif du district d'Asutifi North, M. Anthony Mensah, a présenté ces résultats lors d'une réunion régionale d'Ahafo. Cela a motivé d'autres districts à élaborer des plans stratégiques et a conduit le ministre régional d'Ahafo, M. George Yaw Boakye, à se faire le champion de l'approche et à guider sa reproduction. Au cours des cinq prochaines années, le conseil régional d'Ahafo appuiera tous ses six districts à élaborer des plans stratégiques, ce qui profitera à plus de 500 000 personnes.

La même année, la Commission nationale de Planification du Développement (NDPC) a commencé à utiliser une boîte à outils de planification WASH élaborée avec l'IRC Ghana. En intégrant cette boîte à outils dans d'autres processus nationaux, elle a atteint les chefs de district dans la moitié du pays : 421 personnes travaillant dans 130 districts répartis dans 14 régions. Le NDPC comprend désormais les défis et les écarts de la planification WASH et peut s'en servir pour réviser les grandes orientations nationales en matière de planification du développement.

L'IRC Ghana continuera à appuyer le NDPC pour institutionnaliser l'approche, dans le but d'étendre les plans stratégiques à tous les districts d'ici 2026.

Honduras

La volonté d'un maire d'améliorer le secteur de l'eau et l'assainissement

“Le renforcement des capacités des techniciens est important pour assurer la durabilité des systèmes.” – **Gabino Argueta**, Maire de Santa María.

Depuis 2019, l'IRC Honduras et Water For People ont travaillé ensemble pour appuyer les petites municipalités du Honduras à fournir de l'eau dans les zones rurales. Ces municipalités sont souvent trop petites pour s'offrir et fournir des services techniques. Pour y remédier, nous avons établi des partenariats avec les mancomunidades (associations de municipalités) dans trois régions de La Paz, avec des fonds de l'Église de Jésus-Christ des Saints des Derniers Jours.

Le maire de Santa María, M. Gabino Argueta, a été l'un des premiers maires à agir. Il a approuvé la création d'une unité technique municipale pour l'eau potable et l'assainissement (UTMAS) et a développé les compétences du personnel pour fournir une assistance technique aux fournisseurs ruraux et mettre en place un système de suivi à l'aide de l'outil SIASAR*.

Par conséquent, en 2022, la municipalité a amélioré l'accès aux services d'eau de classe A de 13% à 47%, et aux services d'assainissement et d'hygiène de 80% de manque de services en 2019 à une fourniture de 73% de services de classe A. Cela signifie que les services d'assainissement sont fonctionnels et comprennent une station de lavage des mains, la gestion de l'eau potable et la collecte des ordures.

D'autres municipalités, telles que Chinacla et Marcala, ont également affecté un technicien à l'eau et à l'assainissement.

Nous continuerons à appuyer les municipalités en leur apportant une assistance technique, en mettant en œuvre une stratégie financière et en renforçant les compétences des fournisseurs de services urbains.

* **SIASAR** – Le Système d'Information sur l'Eau et l'Assainissement en milieu rural, lancé par les gouvernements du Honduras, du Nicaragua et du Panama, est un outil d'information de base, actualisé et comparatif sur les services d'approvisionnement en eau et d'assainissement en milieu rural dans un pays.

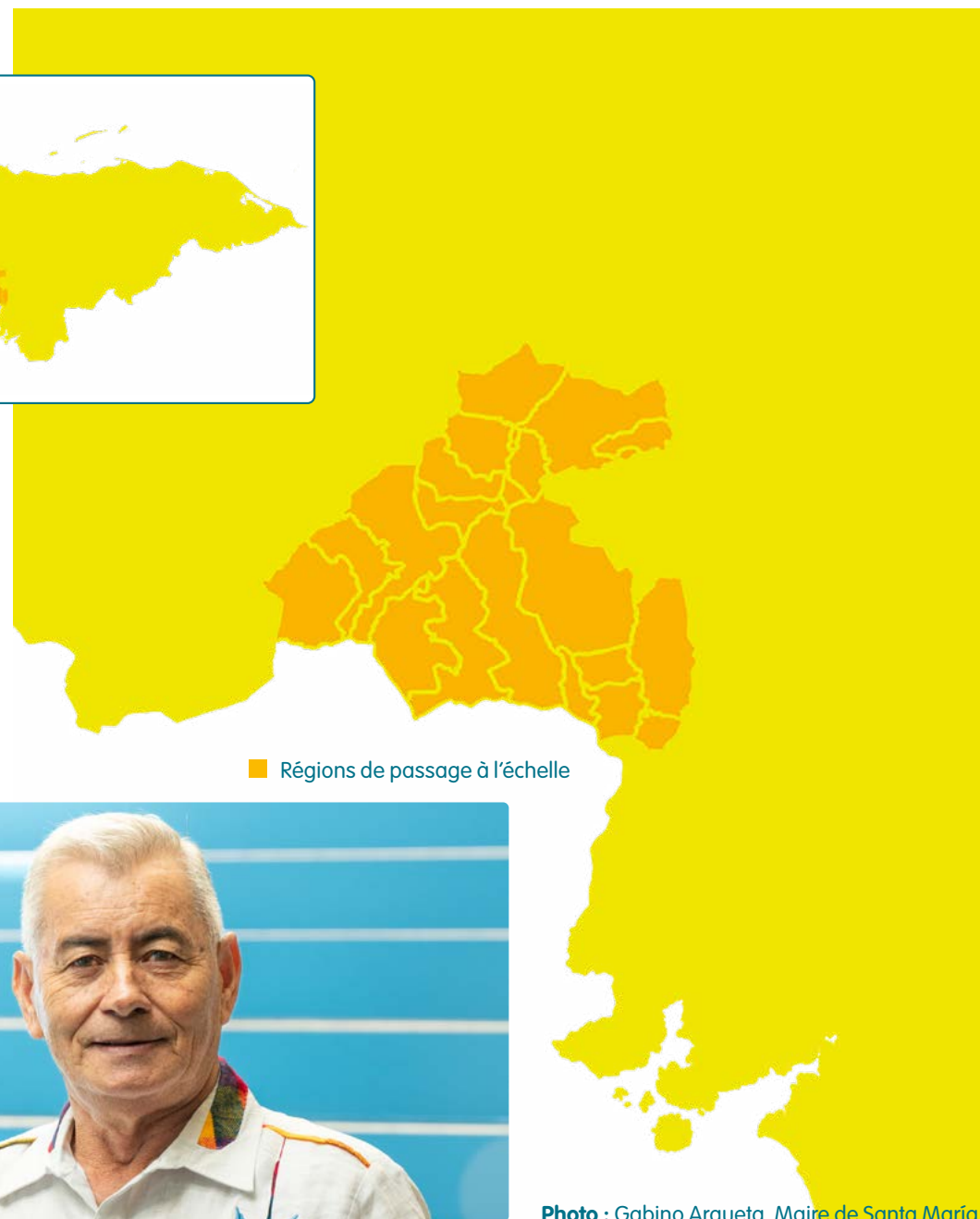


Photo : Gabino Argueta, Maire de Santa María



Photo : Ruchika Shiva (IRC India), Trisha Agarwala (CBGA), Nabanita Das (CYSD), Sujoy Mojumdar (UNICEF), Dr Chandra Shekhar Kumar (Secrétaire adjoint, ministère du Panchayati Raj), Yasumasa Kimura (UNICEF), Marije Broeckhuijsen (UNICEF) lors du lancement des études sur l'hygiène des mains à l'occasion de la Journée mondiale du lavage des mains.



Inde

Renforcement des systèmes pour une meilleure hygiène des mains

*“Je tiens à féliciter l'équipe de l'IRC pour l'excellent travail réalisé dans le cadre de l'initiative mondiale Hygiène des Mains pour Tous. Les études ont été soumises aux ministères centraux de l'Autonomie locale et de l'Eau potable et de l'Assainissement. Elles sont également partagées avec les gouvernements des États et devraient influencer les travaux futurs sur l'hygiène des mains en Inde.” – **Sujoy Mojumdar**, Spécialiste WASH, UNICEF.*

En réponse à la pandémie de COVID-19, l'Organisation mondiale de la Santé (OMS) et l'UNICEF ont lancé l'initiative «Hygiène des Mains pour Tous» en 2020. Plus de 70 pays ont investi des ressources et de l'énergie pour renforcer les politiques et les systèmes et accélérer les progrès.

Pendant la pandémie, l'IRC a aidé le gouvernement indien en menant des études pour appuyer un système d'hygiène solide. Financé par l'UNICEF Inde, nous avons travaillé avec le Centre for Budget and Governance Accountability (CBGA) et le Centre for Youth and Social Development (CYSD) pour cartographier les budgets publics et les capacités requises pour augmenter les bonnes pratiques d'hygiène des mains, aux niveaux national, régional et local. Nous avons également développé un cadre de suivi pour guider le renforcement des systèmes d'hygiène des mains.

Les rapports et les notes d'orientation des études ont été lancés en octobre 2022, lors d'un événement célébrant la Journée mondiale du lavage des mains, organisé par l'UNICEF Inde en partenariat avec l'IRC et d'autres partenaires sectoriels. Chandra Shekhar Kumar, Secrétaire adjoint, Ministère du Panchayati Raj, Gouvernement de l'Inde, et Yasumasa Kimura, Bureau Pays de l'UNICEF en Inde, Représentant adjoint (Programmes), en présence de représentants d'organisations de la société civile, du secteur privé, de la jeunesse et des autorités locales.

Mali

Un pas de plus vers des établissements de santé sûrs dans les zones rurales

“Avant de travailler avec l’IRC, les maternités ne figuraient pas dans les plans d’action de la municipalité. Aujourd’hui, nous améliorons les conditions de vie et de travail du personnel soignant dans les maternités.” – **Sidi Diarra**, Maire adjoint de Nossombougou.

Depuis 2018, IRC Mali a appuyé les districts de Nossombougou, Ouolodo et Tioribougou pour améliorer les services WASH. Nous avons commencé par élaborer des plans stratégiques, et améliorer l’accès aux services d’eau de base dans les établissements de santé et les écoles.

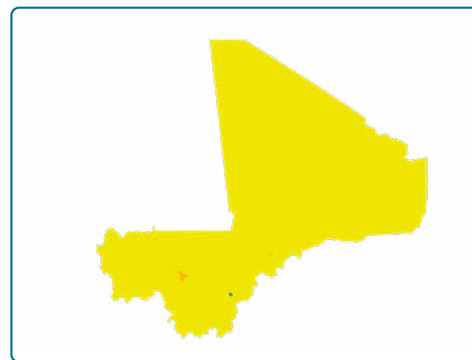
En 2021, six établissements de santé dans les trois districts ont bénéficié de services d’eau de base alors qu’ils n’en avaient pas auparavant. M’béné Konare, mère de deux enfants dans le village de Dourako, est reconnaissante de ces améliorations qui lui ont permis de donner naissance à son deuxième enfant dans de bonnes conditions de sécurité.

Nous avons travaillé en étroite collaboration avec les trois gouvernements locaux afin de les sensibiliser aux mauvaises conditions des établissements de santé et de plaider en faveur du changement. Les maires ont réagi en intégrant les maternités dans les plans de développement de leur municipalité.

En 2022, la Direction générale de la Santé et de l’Hygiène publique (DGSHP) du gouvernement malien s’est engagée à inclure les maternités rurales dans la révision du système de santé. Lors d’un atelier organisé par la DGSHP et appuyé par l’OMS, il a été décidé d’adapter WASH FIT au contexte malien.

En octobre 2022, nous avons signé un accord avec l’UNICEF qui nous a permis d’établir de nouveaux partenariats avec les communes de Nonkon, Dandoli et notre nouvelle zone partenaire, N’Goutjina.

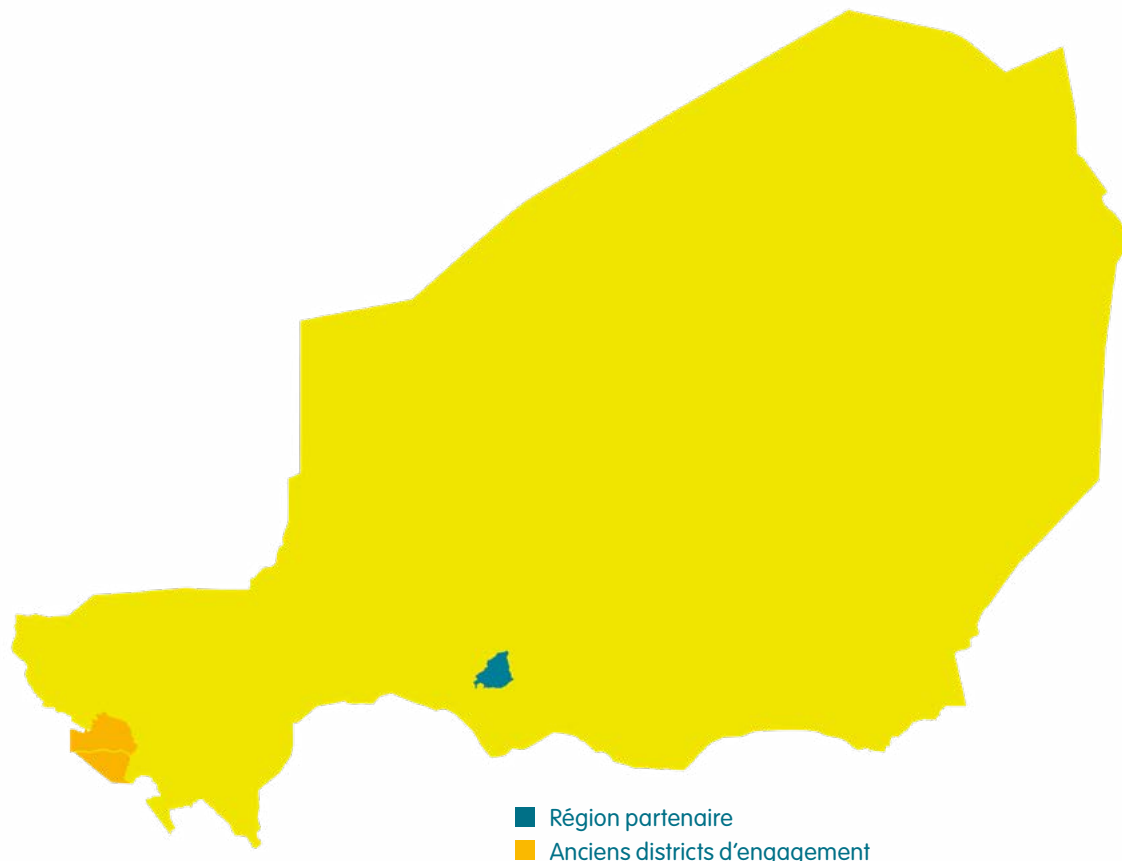
Bien que l’engagement politique ait progressé, nous sommes conscients des risques liés au financement, au changement climatique et à l’instabilité politique.



■ Régions partenaires
■ Régions de passage à l'échelle

Photo : Célébration de la signature du protocole d'accord avec la commune de Nossombougou. De gauche à droite, Sidi Diarra (premier adjoint au maire), Gaoussou Dabo (agent du service municipal de l'eau et de l'assainissement), Dr. Afou Bengaly (Directrice Pays IRC WASH Mali), Mohamed Kane (Assistant de Programme IRC WASH Mali), Sanata Thera (Chargée de Communication IRC WASH Mali) et Salif Traore (Secrétaire Général de la Mairie).





- Région partenaire
- Anciens districts d'engagement

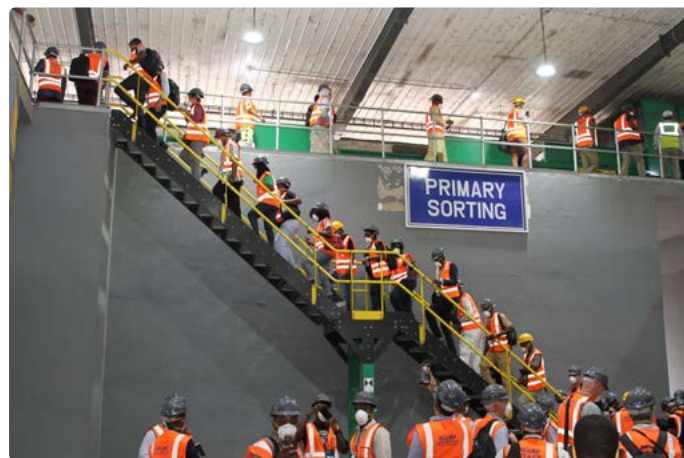
Niger

L'engagement politique fait suite à une conférence et à une visite terrain au Ghana

“Le renforcement des systèmes WASH en Afrique nécessite un changement de paradigme qui prenne en compte une pensée et des approches holistiques pour établir des systèmes et les faire fonctionner.” – **Mrs. Fatimata Nouhou**, Directeur général du Département de l'Assainissement du ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement.

En 2022, en raison des problèmes de sécurité dans les districts de Makalondi et de Torodi, nous avons commencé à travailler avec un nouveau district partenaire, Kornaka. Si la stabilité politique revient dans nos anciens districts partenaires, nous espérons y reprendre nos activités. En attendant, nous transposons nos connaissances dans notre engagement avec les autorités locales et les partenaires de Kornaka. Le symposium «All Systems Go Africa», tenu au Ghana, a constitué un moment fort de l'année. Nous avons invité la directrice générale du département de l'Assainissement du ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement, Mme Fatimata Nouhou, et le maire du district de Kornaka, M. Attaher Alassan, à se joindre au symposium. L'événement a conduit le directeur général à souligner la nécessité d'une approche systémique pour atteindre l'ODD 6 lors d'une réunion au niveau national. Au cours du symposium, l'IRC Ghana a organisé une visite d'une usine de collecte et de traitement des déchets solides et liquides exploitée par le groupe JOSPONG à Accra. Cette visite a incité le maire à améliorer la situation des déchets solides dans sa propre communauté. Il déclare : «À la suite de cette mission, j'ai pris l'initiative d'allouer 6 000 000 FCFA (9 146 euros) à l'installation d'un système de gestion des déchets municipaux et à son évolution progressive». L'utilisation de fonds locaux démontre l'engagement politique fort du maire, car le gouvernement national n'a pas encore fourni de fonds pour WASH aux autorités locales. Nous continuerons à apporter notre soutien, car il s'agit du début d'un changement majeur dans l'augmentation de l'engagement politique et de l'investissement, en particulier dans les zones rurales. Les prochaines étapes comprendront la mise en place de cinq décharges, d'un système de tri des déchets réutilisables dans chaque quartier et d'un groupe de gestion des fonds de revenus. Nous travaillerons également sur les principaux défis, notamment la mobilisation des ressources financières, le renforcement des capacités et l'accès aux personnes les plus vulnérables.

Photo : Visite d'une usine de collecte et de traitement des déchets solides et liquides lors du symposium All Systems Go Africa



Ouganda

Un plan stratégique engendre des partenariats avec des entreprises nationales de services publics

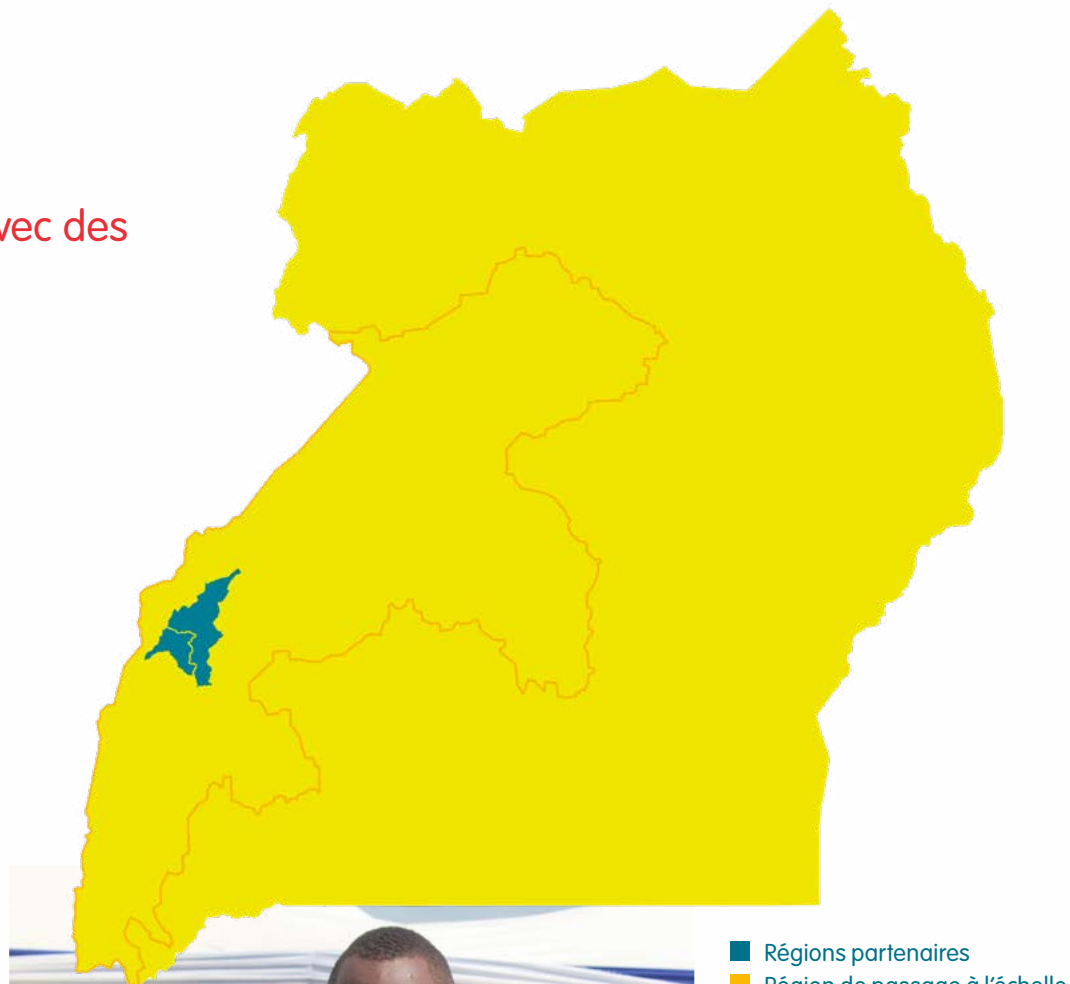
“Nous voulions absolument faire les choses à notre manière, en particulier celles qui nous rapporteraient des avantages politiques, comme la construction de réservoirs d'eau non planifiés et non sûrs. Mais nous savons maintenant quelles sont les zones les moins bien desservies qui nécessitent une attention urgente, et combien d'argent il nous faut pour atteindre tout le monde. Nous sommes plus à même de collaborer avec d'autres institutions en mettant en commun les ressources et en nous mettant d'accord sur les priorités.” – **Peter Dauda Bazira**, Conseillère municipale pour le sous-comté de Kicwamba, membre de l'exécutif du district en tant que Secrétaire aux Finances et au Genre, et Présidente de l'Équipe spéciale WASH du district de Kabarole.

Depuis 2018, lorsque le gouvernement local du district de Kabarole a commencé à mettre en œuvre son plan stratégique WASH, le district a transformé la dont il planifie, gère et comptabilise les services WASH. Ils ont même mis en place une équipe de travail WASH pour suivre la mise en œuvre et les progrès réalisés.

Par conséquent, chaque sous-comté et conseil municipal a au moins une partie de sa population desservie par une adduction d'eau courante. Près de la moitié (46%) de la population a désormais accès à l'eau à partir d'un robinet d'eau courante, ce qui est un résultat impressionnant étant donné que presque personne dans les zones rurales n'avait l'eau courante il y a six ans.

Le district rural a même conclu un partenariat avec la gigantesque National Water and Sewerage Corporation (NWSC), qui ne travaille habituellement que dans les zones urbaines.

L'IRC Ouganda appuie maintenant le district voisin de Bunyangabu dans l'élaboration d'un plan stratégique WASH après s'être assuré que le district avait élaboré une feuille de route WASH détaillée. Pris ensemble, les deux districts atteindront une population de plus de 495 300 personnes.



- Régions partenaires
- Région de passage à l'échelle



Photo : Conseiller de district pour le sous-comté de Kicwamba, s'exprimant lors d'un événement communautaire dans la région Albertine pendant la Semaine de l'Eau et de l'Environnement en Ouganda.

Gouvernance, personnel et finances

CONSEIL DE SURVEILLANCE DE L'IRC

Robert Bos (Président) – Jan Sebel (Trésorier) – Wambui Gichuri – Louis Boorstin – Clarissa Brocklehurst – Akiça Bahri – Koos Wieriks

PERSONNEL

Au total, en 2022, nous avons 96 membres du personnel, dont 62 (65%) se trouvaient dans l'un des pays cibles de l'IRC. En plus de ses employés, l'IRC a également accueilli cinq personnes pour le Secrétariat d'Agenda for Change, Sanitation and Water for All (SWA), RCN Ghana et Para Todos Por Siempre au Honduras. En outre, plus de 20 associés et trois stagiaires ont contribué aux efforts de l'IRC en 2022. Notre main-d'œuvre flexible est active à partir de 20 pays.

“Cette année, nous avons lancé le programme CONNECT Health, qui s'intéresse à l'intersection et aux synergies entre le secteur de la santé mondiale et celui de l'eau, l'assainissement et l'hygiène. La réaction à notre document de synthèse a été très positive et un grand nombre de partenaires nous ont fait part de leur volonté de s'associer à cet effort. Je suis impatient de poursuivre sur cette lancée en 2023.” **Lindsay Denny**, Expert en Santé mondiale et WASH, associé de l'IRC.

COMPTE DE RÉSULTAT 2018 - 2022 (MONTANTS EN MILLIERS D'EUROS)

Revenus	2018	2019	2020	2021	2022
Financement programmatique DGIS	1,281	1,474	1,611	1,397	1,564
Autres financements de projets	9,804	10,376	9,112	7,287	10,147
Total des revenus	11,085	11,850	10,724	8,684	11,711
Dépenses					
Dépenses en personnel	3,590	4,067	4,240	4,173	4,787
Dépenses directes du projet	6,911	7,275	5,981	4,275	6,781
Frais généraux d'administration	402	455	215	488	207
Total des dépenses	10,903	11,797	10,435	8,937	11,776
Résultat d'exploitation	182	52	289	-252	-65
Dépenses financières	69	-45	200	-241	-123
Résultat annuel	112	97	89	-12	58

Photo : Emmanuel Oppong Antwi (IRC Ghana), Francisca Quao (IRC Ghana) et Michael Bationo (Change Hub) au Symposium All Systems Go Africa

International 5,012

Honduras 116

2

Mali 378

8

Niger 307

13

Burkina Faso 2,335

13

Ghana 1,426

1

Ouganda 776

12

Éthiopie 1,163

12

Inde 137

Bangladesh 61

3

- Dépenses par programme
(montants en milliers d'euros)
- Effectif du personnel par programme
- Notre main-d'œuvre flexible
- notamment le personnel, le personnel tiers, les stagiaires et le Conseil de Surveillance- est active à partir de 20 pays

DÉVELOPPER NOTRE ORGANISATION

Nous visons à croître, à obtenir et à maintenir un impact plus important et systémique dans le monde entier. Cette ambition nous oblige à mieux nous ancrer dans les systèmes sociétaux et institutionnels respectifs que nous devons transformer pour fournir des services publics efficaces et durables. Pour ce faire, nous passons d'une organisation ayant son siège aux Pays-Bas à une fédération internationale de membres nationaux, régionaux et mondiaux.

La mission de One IRC est d'améliorer de manière significative la qualité de vie d'un plus grand nombre de personnes au cours de la prochaine décennie en renforçant les systèmes d'approvisionnement en eau, d'assainissement et d'hygiène aux niveaux local, national et international.

En 2022, le système Exact de Planification des Ressources de l'Entreprise (ERP) a été déployé dans tous les Bureaux Pays, ce qui permet une administration efficace et cohérente. La gestion des informations et des ressources étant désormais basée sur l'informatique dématérialisée, la dynamique a été créée pour passer pratiquement à un réseau One IRC et pour continuer à communiquer efficacement.

APPUYER NOTRE TRAVAIL

En travaillant efficacement ensemble par une action collective, nous pouvons mener le changement systémique et construire des systèmes WASH locaux et nationaux résilients qui permettront réaliser l'accès universel pour tous d'ici à 2030. Nous sommes reconnaissants à nos partenaires et à nos bailleurs de fonds de nous avoir aidés à nous rapprocher de notre vision une fois de plus cette année.

“À l'UNICEF, nous sommes très heureux de notre engagement actuel avec l'IRC et Water For People dans le cadre de notre partenariat pour les systèmes WASH en Afrique. Ce partenariat met l'accent sur le renforcement des capacités, l'assistance technique, la gestion des connaissances et le plaidoyer en ce qui concerne le renforcement des systèmes WASH. Nous sommes impatients de poursuivre notre partenariat qui s'appuie sur les forces uniques des deux organisations et qui permet d'obtenir de meilleurs résultats pour l'ensemble du secteur WASH.”

Niall Boot, Spécialiste WASH, UNICEF

DIVERSITÉ, ÉQUITÉ ET INCLUSION

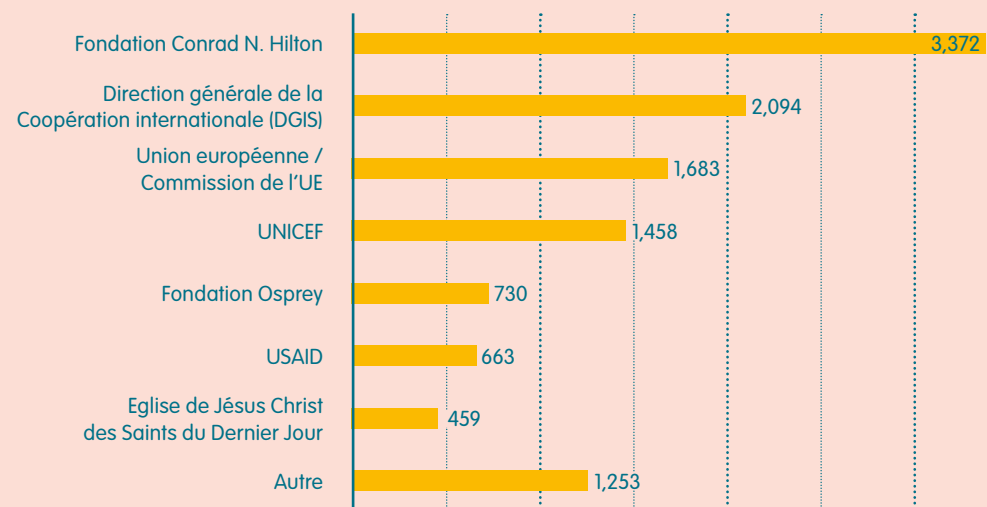
Nous pensons que des services d'eau et d'assainissement sûrs et sécurisés sont une porte d'entrée vers une justice et des opportunités pour tous les peuples. Cette vérité mène à bien notre mission.

Nous avons foi en la diversité, nos équipes et les personnes avec lesquelles nous nous engageons, dans le cadre de notre mission. Nous nous engageons à réfléchir, apprendre, améliorer, promouvoir et investir activement dans une culture qui appuie la diversité, la justice, l'équité et l'inclusion.

Nous sommes attachés à la Déclaration universelle des Droits de l'Homme et nous nous engageons à défendre et à promouvoir la réalisation des Droits de l'Homme dans tout ce que nous faisons.

Nous ne commettrons ni ne tolérerons aucune violation des Droits de l'Homme de la part de notre personnel ou de nos associés.

NOS DONATEURS (MONTANTS EN MILLIERS D'EUROS)



NOUS REMERCIONS LES DONATEURS ET CLIENTS SUIVANTS - Y COMPRIS CEUX QUI SOUTIENNENT NOTRE TRAVAIL DE CONSEIL - DE NOUS AVOIR REJOINTS ET APPUYÉS DANS NOTRE PARCOURS WASH :

Zie Institut International d'Ingénierie de l'Eau et de l'Environnement / Agence Française de Développement (AFD) / Aguaconsult Ltd / Amref Flying Doctors / Anesvad Foundation / Aqua for All / Aquaya Institute / Advocating Rights in South Asia (Arisa) / Bill and Melinda Gates Foundation / BRAC / CAF Banque de Développement de l'Amérique latine / Chemonics / Conrad N. Hilton Foundation / Databoom / Department of Foreign Affairs and Trade (DFAT) / DigDeep / Directorate- General for International Cooperation (DGIS) / DT Global / Dutch Research Council (NWO-WOTRO) / Eau Vive Burkina Faso / European Union - European Commission / Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ) / Foreign, Commonwealth and Development Office (FCDO) / ForthInvestment / Impact Hub Bamako / Institute for Water Education Delft (IHE) / James Percy Foundation / KfW Development Bank / MACS Energy & Water / Millennium Water Alliance (MWA) / Netcentric Campaigns / Netherlands Enterprise Agency (RVO) / Netherlands Water Partnership (NWP) / Niras Indevelop / Nuffic / Office National de l'Eau et l'Assainissement (ONEA) / OneDrop Foundation / Osprey Foundation / Oxfam / Plan Netherlands / Population Services International (PSI) / Sanitation and Water for All (SWA) / Save the Children / Simavi / SNV Netherlands Development Organisation / Svenska Postkodstiftelsen / Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA) / TetraTech / The Church of Jesus Christ of Latter-Day Saints (LDS) / The Hague Academy / Transition International / Technical University Delft / United Nations International Children's Emergency Fund (UNICEF) / United Nations Office for Project Services (UNOPS) / United States Agency for International Development (USAID) / University of Colorado Boulder (UCB) / Vitens Evides International (VEI) / Vitol Foundation / Wageningen Centre for Development Innovation (WCDI) / Water For People (WFP) / Waterloo Foundation/ Welthungerhilfe / World Health Organization (WHO)



Les participants à All Systems Go Africa, notamment l'Hon. Aminu Chinnia, Ministre délégué en charge de l'Assainissement et des Ressources en Eau de la République du Ghana, H. E. Dr. Eng. Habtamu Itefa Geleta, Ministre de l'Eau et de l'Énergie de la République fédérale démocratique d'Éthiopie et Vice-président pour l'Afrique de l'Est du Conseil des Ministres Africains de l'Eau (AMCOW) and Dr Tanko Yussif Azzika, Directeur de Programmes (par intérim) de AMCOW.

Nous avons une occasion unique de rendre l'accès à l'eau potable et à l'assainissement accessible à tous, pour de bon. Les Nations unies ont fixé un objectif à atteindre d'ici à 2030 - connu sous le nom d'Objectif de Développement durable n°6 (ODD 6).

Des systèmes résilients : la seule solution

Nous savons que le seul moyen d'atteindre cet objectif est d'établir des systèmes locaux et nationaux d'approvisionnement en eau, d'assainissement et d'hygiène (WASH) résilients qui transforment les vies. Nous savons comment construire et renforcer ces systèmes, mais nous devons le faire maintenant.

Il faudra que chacun, dans tous les éléments du système, change sa façon de penser et de travailler.

Tout le monde, ensemble

Chaque élément du système WASH d'un pays doit fonctionner efficacement : des personnes qui utilisent les pompes aux outils de suivi, en passant par les systèmes de financement. Cet objectif ne peut être atteint que si tous les acteurs du système connaissent et jouent leur rôle.

La réalisation de l'accès universel au WASH nécessite une action collective de la part d'un vaste mouvement composé de gouvernements, de la société civile, de fournisseurs de services, du secteur privé, de financiers, d'universitaires et d'autres acteurs.

Notre position unique

En tant que plaque tournante du changement, nous sommes dans une position unique pour unir les gens afin de mener et de défendre le changement à partir de la base. Nous devons convaincre les décideurs des districts, des pays et du monde entier de ce qu'il faut faire pour atteindre l'ODD 6.

C'est le moment ou jamais

Nous devons agir maintenant. Nous sommes à mi-parcours, mais pas à mi-chemin. Nous avons besoin que tout le monde s'engage dans un changement à l'échelle - et comme vous lisez ces lignes, cela vous concerne également.