

All systems go
Africa

GOAL

Apprendre de la transition vers des approches de systèmes d'assainissement

Pius Nishimwe
WASH Coordinator
GOAL Sierra Leone

All systems go Africa
19-21 octobre 2022



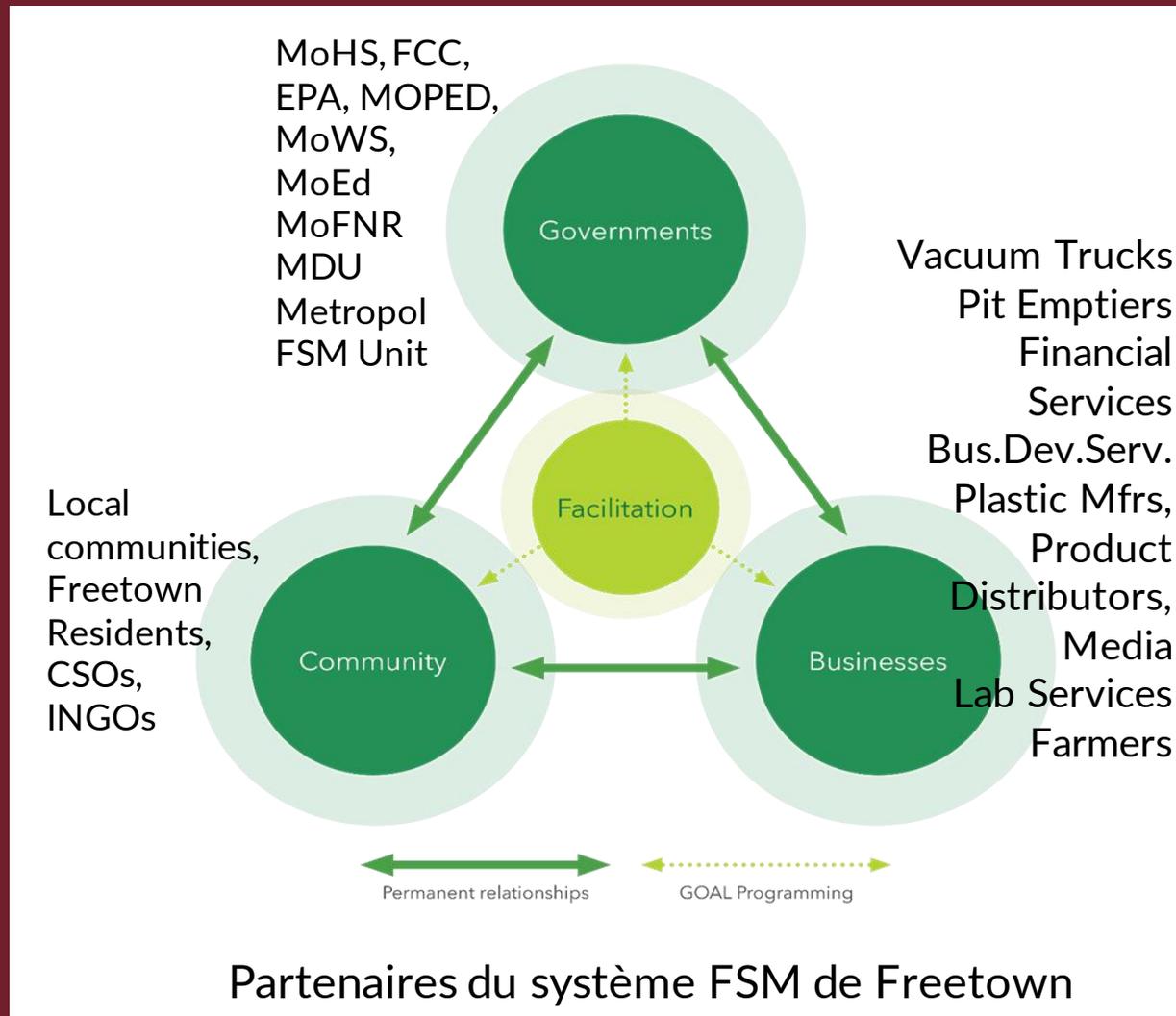
Historique de GOAL - Une organisation humanitaire

- A travaillé historiquement dans les crises humanitaires avec une présence à long terme dans les états affectés par les crises.
- A commencé à discuter d'approches plus systémiques vers 2013.
- Développement d'outils de résilience du système pour soutenir la programmation du système.

<https://resiliencenexus.org/>

Conséquences de la complexité

- Les systèmes sont complexes !
- Ils nécessitent un engagement dans de multiples domaines avec une grande variété de parties prenantes.
- Si vous êtes en mesure de vous positionner pour garantir un engagement à long terme, un financement flexible, des systèmes internes et l'accès aux bonnes compétences, l'approche systémique vous offre la possibilité de créer un véritable changement à long terme.



Engagement et calendrier des donateurs et des organisations



- Les programmes WASH traditionnels durent généralement de 6 à 12 mois.
- Parfois 2, 3 ou même 5 ans



Atkins report commissioned by Oxfam, Guma Valley Water Co & DfID

4 transfer stations constructed, DfID

King Tom Situational Analysis and Investment Plan, GOAL & WSUP, 2017
Faecal Sludge Treatment and Disposal Assessment, GOAL & WSUP, 2017

New Gates funding

FSM System Analysis

New DfID funding to 3/21

TA embedded in FCC to accompany SLA

SLA in place for x1 VT
x2 more VT ordered & procurement of 2 more service providers begun



2008

2016

2018

2020

2022



2012

2017

2019

2021

Establishment Baseline Data, GOAL, WSUP 2016
- Communities - Demand
- Private Sector – Service Providers, Support Services
- Government - Enabling Environment

BDS 6 months placement, Dev. of business plans with 3 SMEs, EY, 2017
Assessment of financial services, EY
Transfer station & public toilet financial viability assessment

New road into Kingtom constructed

Construction of interim FSM treatment plant at Kingtom

Refresh FSM Systems Research

BDS for SLA service provider





Engagement et calendrier des donateurs et des organisations

- Les programmes WASH traditionnels durent généralement de 6 à 12 mois.
- Parfois 2, 3 ou même 5 ans

Avec un engagement à long terme (5-10 ans minimum) et un financement, il existe des opportunités pour les programmes et les organisations.

Des activités de programme ininterrompues peuvent :

- Éviter les lacunes qui pourraient entraîner la perte d'acquis durement acquis et la perte d'investissements
- Permettre la rétention du personnel clé de votre organisation et des organisations potentiellement parties prenantes
- Faciliter l'ambition d'un changement de système de plus grande envergure
- Maintenir l'engagement et la volonté des parties prenantes
- Construire des relations plus fortes et limiter les risques de réputation
- Peut guider le développement du secteur et les stratégies des donateurs

Financement flexible - Processus des donateurs et des organisations

Le succès est plus probable si :

Les donateurs sont ouverts à l'acceptation et à la réponse aux nouvelles données et aux priorités émergentes et soutiennent la flexibilité.

Par exemple, le B&MGF a changé pour la construction de routes,
Processus d'approvisionnement/logistique de l'IAPF Sato

Les systèmes d'approvisionnement internes peuvent faire face à des exigences et des processus différents.

Par exemple, le processus d'intégration des partenaires - Shankerdas.

Secteur privé - paiement initial à 100% Sato Pan / tableau de bord

Rôle de gestion temporaire mais pas d'accès aux revenus



Profils du personnel et compétences adéquates



Regarder au-delà des ressources du secteur humanitaire - il est possible de bénéficier de professionnels issus du secteur privé.

- Politique, gouvernance, renforcement institutionnel
- Réglementation et mise en œuvre
- Développement des affaires et services financiers
- Plaidoyer
- MEAL - nouvelles approches

Avec des processus de recrutement RH et des rémunérations adaptés (probablement en dehors des barèmes actuels), les compétences requises peuvent être conservées (par exemple, dans le secteur bancaire, les cosmétiques, les boissons non alcoolisées, les télécommunications, etc.)

Conséquences de la complexité

Conséquences de la complexité	Donateur	Partenaire de mise en œuvre
Engagement	Comprendre la demande. Choisir avec soin et garder la distance	Une fois engagé, il faut rester engagé pendant 10 ans et plus. Impossible d'entrer et de sortir
Un financement flexible	Comprenez que le chemin n'est pas défini, même si l'objectif reste le même. Les activités peuvent être complètement abandonnées ou considérablement augmentées.	Les systèmes internes doivent permettre des décisions rapides et des approbations en temps voulu. De nouveaux processus adaptés au secteur privé sont nécessaires.
Accès à des compétences appropriées		Si les processus de recrutement peuvent être adaptés, il est alors possible d'accéder à une multitude de talents en dehors du secteur.